

# Studienplan

Master of Advanced Studies (MAS)

Nonprofit Management & Law

Diploma of Advanced Studies (DAS)

Nonprofit Management & Law

Certificate of Advanced Studies (CAS)

Nonprofit & Public Management

Certificate of Advanced Studies (CAS)

Nonprofit Government & Leadership

Certificate of Advanced Studies (CAS)

Wirkungsmanagement in NPO

Vom Rektorat genehmigt am 6. Oktober 2026

Version 1.0, gültig ab 7. Oktober 2026

## Inhaltsverzeichnis

---

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Zweck und Geltungsbereich .....                                 | 3  |
| 2. Inhalt des Studiengangs .....                                   | 3  |
| 3. Trägerschaft.....                                               | 4  |
| 4. Aufnahme zum Studium .....                                      | 4  |
| 5. Aufbau und Bestehen des Studiengangs .....                      | 4  |
| 6. Lehrveranstaltungsformate und Kurssprache.....                  | 5  |
| 7. Leistungsüberprüfungsformate .....                              | 6  |
| 8. Leistungsüberprüfungen .....                                    | 6  |
| 9. Kosten .....                                                    | 8  |
| 10. Anmeldung, Abmeldung und Zahlungsbedingungen.....              | 8  |
| 11. Curriculum.....                                                | 10 |
| 12. Anhang: Merkblätter zu den Leistungsüberprüfungsformaten ..... | 13 |

## 1. Zweck und Geltungsbereich

---

Der vorliegende Studienplan bildet gemeinsam mit der [Weiterbildungs-Ordnung der Universität Basel \(WBO\)](#) und dem [Reglement für das Weiterbildungsstudium an der Universität Basel \(RWS\)](#) die reglementarische Grundlage dieses Studienangebots.

Die WBO regelt die Organisation der Weiterbildung an der Universität Basel insgesamt. Das RWS enthält die für sämtliche Weiterbildungsangebote geltenden Standards. Der Studienplan legt gemäss § 13 WBO zusätzlich die spezifischen Bestimmungen und Anforderungen für alle Studierenden des vorliegenden Studienangebots fest.

Es gilt jeweils die Version des Studienplans, die zum Zeitpunkt der Anmeldung in Kraft war.

## 2. Inhalt des Studiengangs

---

Schwerpunkt des MAS ist die Vermittlung interdisziplinärer Grundlagen eines modernen Managements von Nonprofit-Organisationen (NPO). Der Wissenstransfer wissenschaftlicher Erkenntnisse aus Recht, Management, Soziologie und Ethik auf praktische Situationen steht im Vordergrund. Teilnehmende erhalten fachliche, methodische und persönliche Erkenntnisse für die Führung von NPO.

Der Studiengang enthält folgende Inhalte:

- NPO Management und Innovation
- Non-Profit Management
- Public Management
- Nachhaltigkeit und Controlling
- Strategisches Management
- Leadership
- Organisationsentwicklung
- Wirkung als Strategieelement
- Wirkung in der Umsetzung
- Wirkungsmodelle von NPO
- Stiftungsmanagement
- Strategisches Finanzmanagement in NPO
- Theorien der Zivilgesellschaft

Die Studiengangsinhalte berücksichtigen den aktuellen Stand von Forschung, Lehre und Anwendung.

### 3. Trägerschaft

---

Träger des Studiengangs ist das Center for Philanthropy Studies (CEPS) der Universität Basel.

→ Ausführlichere Informationen: siehe den *Organisationsplan* des Studiengangs auf dessen Website.

### 4. Aufnahme zum Studium

---

Für die Aufnahme zum Studium muss folgende Voraussetzung erfüllt sein:

- ein abgeschlossenes Studium (Bachelor oder Master) an einer von der Universität Basel anerkannten Hochschule.

In begründeten Ausnahmefällen können Kandidatinnen oder Kandidaten zum Studium zugelassen werden, die einen adäquaten beruflichen Werdegang und eine entsprechende fachliche Qualifikation nachweisen.

Ein Antrag für die Zulassung als «sur dossier»-Kandidatin oder -Kandidat in die Studiengänge «Master of Advanced Studies (MAS) Nonprofit Management & Law» und «Diploma of Advanced Studies (DAS) Nonprofit Management & Law», ist nur möglich, wenn mindestens einer der in Kap. 5 genannten CAS-Studiengänge erfolgreich absolviert wurde.

→ Im Übrigen gelten die Bestimmungen von § 2 des *Reglements für das Weiterbildungsstudium*.

### 5. Aufbau und Bestehen des Studiengangs

---

- Der Studiengang «Master of Advanced Studies (MAS) Nonprofit Management & Law» der Universität Basel umfasst 60 ECTS-Kreditpunkte mit einer Studienzeit von maximal 6 Jahren.
- Der Studiengang «Diploma of Advanced Studies (DAS) Nonprofit Management & Law» der Universität Basel umfasst 30 ECTS-Kreditpunkte mit einer Studienzeit von maximal 4 Jahren.
- Der Studiengang «Certificate of Advanced Studies (CAS) Nonprofit & Public Management» umfasst 14 ECTS-Kreditpunkte mit einer Studienzeit von sechs bis sieben Monaten.
- Der Studiengang «Certificate of Advanced Studies (CAS) Nonprofit Governance & Leadership» umfasst 10 ECTS-Kreditpunkte mit einer Studiendauer von vier bis fünf Monaten.
- Der Studiengang «Certificate of Advanced Studies (CAS) Wirkungsmanagement in NPO» umfasst 10 ECTS-Kreditpunkte mit einer Studiendauer von vier bis fünf Monaten.

Die Studiengänge «MAS Nonprofit Management & Law» und «DAS Nonprofit Management & Law» sind modular aufgebaut.

Für den DAS müssen 24 ECTS aus den folgenden Lehrgängen erworben werden:

- «CAS Nonprofit & Public Management» (14 ECTS)

- «CAS Nonprofit Governance & Leadership» (10 ECTS)
- «CAS Wirkungsmanagement in NPO» (10 ECTS)
- Wahlmodule:
  - WBK «Intensiv-Lehrgang Stiftungsmanagement» (4 ECTS)
  - WBK «Intensiv-Lehrgang Strategisches Finanzmanagement in NPO» (4 ECTS)

Hinzu kommen für den «DAS Nonprofit Management & Law» die schriftliche Diplomarbeit und -prüfung (6 ECTS).

Der «MAS Nonprofit Management & Law» baut auf dem «DAS Nonprofit Management & Law» auf. Aus den obengenannten Lehrgängen müssen weitere 14 ECTS erworben werden.

Hinzu kommen für «MAS Nonprofit Management & Law»:

- Mastermodul (4 ECTS)
- Schriftliche Masterarbeit (12 ECTS)

#### *Bestehen des Studiums*

Das Studium ist bestanden, wenn sämtliche erforderlichen ECTS-Kreditpunkte erworben sind.

Die Teilnahme an den Lehrveranstaltungen des Studiengangs ist obligatorisch; bei Fernbleiben von mehr als 20 % des gesamten zeitlichen Umfangs muss in Absprache mit der Studiengangleitung eine entsprechende Ersatzleistung erbracht werden.

→ Details siehe Curriculum. Änderungen hinsichtlich der Inhalte bleiben der Studiengangkommission vorbehalten.

## **6. Lehrveranstaltungsformate und Kurssprache**

---

Im Studiengang werden folgende Lehrveranstaltungsformate angeboten:

- Vorlesung
- Kolloquium
- Seminar
- Übung
- Workshop
- Diskussion
- Gruppenarbeit vor Ort und online

- E-Learning
- Literaturstudium
- Selbststudium
- Fallbearbeitung

Die Kurssprache ist Deutsch.

## 7. Leistungsüberprüfungsformate

---

Im Studiengang finden folgende Leistungsüberprüfungsformate Anwendung:

- Schriftliches Arbeitsportfolio
- Schriftliche Diplomarbeit
- Schriftliche Diplomprüfung
- Schriftliche Masterarbeit

Die Prüfungsformate werden in den dem Studienplan angehängten Merkblättern beschrieben.

Zu Kreditpunkterwerb und Leistungsüberprüfungen siehe §§ 4-5 des *Reglements für das Weiterbildungsstudium*.

## 8. Leistungsüberprüfungen

---

In den Lehrveranstaltungen wird grundsätzlich eine aktive Mitwirkung erwartet.

### *Schriftliches Arbeitsportfolio*

In jedem CAS wird ein Leistungsnachweis in Form eines schriftlichen Arbeitsportfolios erbracht.

### *Schriftliche Diplomprüfung*

In der Diplomprüfung werden die im Rahmen des DAS vermittelten Inhalte anhand von Wissens-, Transfer- und Meinungsfragen abgeprüft.

Zur Diplomprüfung zugelassen wird, wer den notwendigen Leistungsnachweis erbracht hat durch:

- a) die erfolgreiche Absolvierung der vorgeschriebenen Module gemäss Curriculum,
- b) genehmigtes Thema der Diplomarbeit.

Die Anmeldung zur Prüfung erfolgt spätestens ein Jahr nach Abschluss des letzten Lehrgangs.

### *Schriftliche Diplomarbeit*

Studierende verfassen eine schriftliche Diplomarbeit am Ende des Weiterbildungsstudiengangs «Diploma of Advanced Studies (DAS) Nonprofit Management & Law». Sie werden frühestens zur Diplomarbeit zugelassen, wenn sie mindestens 20 ECTS-Kreditpunkte gemäss Curriculum erworben haben und wenn die Betreuerin oder der Betreuer bereit ist, die schriftliche Diplomarbeit auf der Basis der vorhandenen Kenntnisse der Studentin oder des Studenten im konkreten Themenbereich zu betreuen. Die schriftliche Diplomarbeit wird unter der Betreuung einer bzw. eines von der Studiengangleiterin oder dem Studiengangleiter ermächtigten Dozentin oder Dozenten verfasst. Diese oder dieser setzt das Thema der schriftlichen Diplomarbeit in Absprache mit der Studentin oder dem Studenten fest.

Für die schriftliche Diplomarbeit stehen 4 Monate nach Festlegung des Themas zur Verfügung.

#### *Schriftliche Masterarbeit*

Studierende verfassen eine schriftliche Masterarbeit am Ende des Weiterbildungsstudiengangs «Master of Advanced Studies (MAS) Nonprofit Management & Law». Sie werden frühestens zur Masterarbeit zugelassen, wenn sie mindestens 44 ECTS-Kreditpunkte gemäss Curriculum erworben haben und wenn die Betreuerin oder der Betreuer bereit ist, die schriftliche Masterarbeit auf der Basis der vorhandenen Kenntnisse der Studentin oder des Studenten im konkreten Themenbereich zu betreuen. Die schriftliche Masterarbeit wird unter der Betreuung einer bzw. eines von der Studiengangleiterin oder dem Studiengangleiter ermächtigten Dozentin oder Dozenten verfasst. Diese oder dieser setzt das Thema der schriftlichen Masterarbeit in Absprache mit der Studentin oder dem Studenten im Rahmen des Mastermoduls fest.

Für die schriftliche Masterarbeit stehen 6 Monate nach Festlegung des Themas zur Verfügung.

#### *Leistungsbewertung*

Die Arbeitsportfolios in den CAS-Lehrgängen werden mit «bestanden/nicht bestanden» bewertet. Ein nicht beständenes Arbeitsportfolio kann einmal wiederholt werden.

Die Diplomprüfung wird mit «bestanden/nicht bestanden» bewertet. Eine nicht bestandene Abschlussprüfung kann einmal wiederholt werden. Nachholtermin ist der nächstfolgende allgemeine Prüfungstermin.

Die schriftliche Diplomarbeit und die schriftliche Masterarbeit werden von der jeweiligen Dozentin oder dem jeweiligen Dozenten benotet (Notenskala 6-1). Eine Diplom- oder Masterarbeit kann einmal nachgebessert werden.

Eine als ungenügend benotete Diplomarbeit oder Masterarbeit wird von einem von der Studiengangleiterin oder dem Studiengangleiter ausgewählten anderen Mitglied der Studiengangkommission oder einem auswärtigen Experten oder einer auswärtigen Expertin begutachtet und benotet. Die endgültige Bewertung bildet das Mittel dieser beiden Noten.

Eine nicht bestandene Diplomarbeit oder Masterarbeit kann einmal wiederholt werden. Ein zweites Nichtbestehen führt zum Ausschluss vom Weiterbildungsstudiengang «Diploma of Advanced Studies (DAS) Nonprofit Management & Law» bzw. «Master of Advanced Studies (MAS) Nonprofit Management & Law» an der Universität Basel.

→ Details siehe Anhang: *Merkblätter zu den Leistungsüberprüfungsformaten*.

## 9. Kosten

---

Die Studiengebühr für den Studiengang «Master of Advanced Studies (MAS) Nonprofit Management & Law» beträgt insgesamt CHF 27'600. Dieser Betrag inkludiert die Gebühren aller absolvierten Lehrgänge sowie die Gebühren für die Diplomprüfung und die Betreuung der Diplom- und der Masterarbeit.

Die Studiengebühr für den Studiengang «Diploma of Advanced Studies (DAS) Nonprofit Management & Law» kompakt beträgt abhängig von den gewählten Lehrgängen maximal CHF 14'300. Dieser Betrag inkludiert die Gebühren aller absolvierten Lehrgänge sowie die Gebühren für die DAS-Prüfung und die Betreuung der DAS-Arbeit.

Die Studiengebühr für den Studiengang «Certificate of Advanced Studies (CAS) Nonprofit & Public Management» beträgt CHF 7'300.

Die Studiengebühr für die Studiengänge «Certificate of Advanced Studies (CAS) Nonprofit Governance & Leadership» und «Certificate of Advanced Studies (CAS) Wirkungsmanagement in NPO» beträgt jeweils CHF 5'200.

Die Studiengebühr für die Wahlmodule «Intensiv-Lehrgang Stiftungsmanagement» sowie «Intensiv-Lehrgang Strategisches Finanzmanagement in NPO» beträgt jeweils CHF 3'100.

Werden die Reihenfolge und Daten der für den MAS notwendigen Module bei der ersten Anmeldung festgelegt (MAS kompakt) entfallen die Gebühren für die Betreuung der Masterarbeit.

Werden die Reihenfolge und Daten der für den DAS notwendigen Module bei der ersten Anmeldung festgelegt (DAS kompakt) entfallen die Gebühren für die Diplomprüfung sowie die Betreuung der Diplomarbeit.

Die Studiengebühr schliesst Gebühren für Prüfungen, Lehr- und Lernmaterialien mit ein, nicht aber Kosten für spezielle Leistungen wie beispielsweise Reisen oder Unterkunft.

→ Im Übrigen gelten die Bestimmungen von § 10 des *Reglements für das Weiterbildungsstudium*.

## 10. Anmeldung, Abmeldung und Zahlungsbedingungen

---

Nach bestätigter Aufnahme in den Studiengang gilt die gesamte Studiengebühr als geschuldet.

Die Studiengebühr für einen CAS, einen WBK, das Mastermodul sowie die Prüfungsgebühr wird 30 Tage nach Rechnungsstellung als Gesamtbetrag fällig.

In Absprache mit der Studiengangleitung können andere Zahlungsmodalitäten vereinbart werden. Auskunft über mögliche Tranchen erteilt die zuständige Administration.

Bei Abmeldung nach Ablauf der Anmeldefrist ist die ganze Studiengebühr zu bezahlen. Eine Annullation der Teilnahme bis 8 Wochen vor Beginn der Veranstaltung ist ohne Kostenfolge möglich. Für kurzfristigere Abmeldungen vor Ablauf der Anmeldefrist wird eine Bearbeitungsgebühr von CHF 250.- erhoben. Die Abmeldung muss schriftlich erfolgen.

Im Falle des Nicht-Bestehens eines geforderten Leistungselements oder einer Prüfungsleistung im zweiten Versuch und der damit verbundenen vorzeitigen Beendigung des Studiums oder im Falle eines Abbruchs des Studiengangs oder Ausschluss von diesem besteht kein Anspruch auf Rückerstattung der Studiengebühr oder Teilgebühren.

Der Abschluss einer Annullations- bzw. Kurs-Versicherung wird empfohlen; dieser ist Sache der Studierenden.

→ Zu den Studiengebühren siehe § 10 *des Reglements für das Weiterbildungsstudium*.

## 11. Curriculum

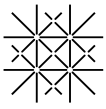
| <b>Studiengang:</b> MAS Nonprofit Management & Law / DAS Nonprofit Management & Law / CAS Nonprofit & Public Management / CAS Governance & Leadership / CAS Wirkungsmangement in NPO / WBK Stiftungsmanagement / WBK Strategisches Finanzmanagement in NPO |                |            |                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------|---------------------|
| Titel / Bezeichnung / Modul                                                                                                                                                                                                                                | ECTS           | Workload   | Kontakt-<br>stunden |
| <b>WBK Intensiv-Lehrgang Stiftungsmanagement</b>                                                                                                                                                                                                           | <b>4 ECTS</b>  | <b>120</b> | <b>50</b>           |
| <b>WBK Intensiv-Lehrgang Strategisches Finanzmanagement in NPO</b>                                                                                                                                                                                         | <b>4 ECTS</b>  | <b>120</b> | <b>50</b>           |
| <b>CAS Nonprofit &amp; Public Management</b>                                                                                                                                                                                                               | <b>14 ECTS</b> | <b>420</b> | <b>152</b>          |
| NPO-Management und Innovation (online)                                                                                                                                                                                                                     | 13 ECTS        | 390        |                     |
| Nonprofit Management                                                                                                                                                                                                                                       |                |            |                     |
| Public Management                                                                                                                                                                                                                                          |                |            |                     |
| Nachhaltigkeit und Controlling                                                                                                                                                                                                                             |                |            |                     |
| Arbeitsportfolio                                                                                                                                                                                                                                           | 1 ECTS         | 30         |                     |
| <b>CAS Nonprofit Governance &amp; Leadership</b>                                                                                                                                                                                                           | <b>10 ECTS</b> | <b>300</b> | <b>124</b>          |
| Strategisches Management                                                                                                                                                                                                                                   | 9 ECTS         | 270        |                     |
| Leadership                                                                                                                                                                                                                                                 |                |            |                     |
| Organisationsentwicklung                                                                                                                                                                                                                                   |                |            |                     |
| Arbeitsportfolio                                                                                                                                                                                                                                           | 1 ECTS         | 30         |                     |

|                                                                                                                   |                |             |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|------------|
| <b>CAS Wirkungsmanagement in NPO</b>                                                                              | <b>10 ECTS</b> | <b>300</b>  | <b>124</b> |
| Wirkung als Strategieelement                                                                                      | 9 ECTS         | 270         |            |
| Wirkung in der Umsetzung                                                                                          |                |             |            |
| Wirkungsmodelle von NPO                                                                                           |                |             |            |
| Arbeitsportfolio                                                                                                  | 1 ECTS         | 30          |            |
|                                                                                                                   |                |             |            |
| <b>DAS Nonprofit Management &amp; Law</b>                                                                         | <b>30 ECTS</b> | 900         |            |
| Aus WBK und CAS total                                                                                             | 24 ECTS        | s.o.        | s.o.       |
| Diplomprüfung                                                                                                     | 2 ECTS         | <b>60</b>   |            |
| Diplomarbeit                                                                                                      | 4 ECTS         | <b>120</b>  |            |
|                                                                                                                   |                |             |            |
| <b>MAS Nonprofit Management &amp; Law</b>                                                                         | <b>60 ECTS</b> |             |            |
| CAS Nonprofit Management & Law                                                                                    | 14 ECTS        | 420         | 152        |
| CAS Governance & Leadership in NPO                                                                                | 10 ECTS        | 300         | 124        |
| CAS Wirkungsmanagement in NPO                                                                                     | 10 ECTS        | 300         | 124        |
| WBK Intensiv-Lehrgang Stiftungsmanagement <i>oder</i> WBK Intensiv-Lehrgang Strategisches Finanzmanagement in NPO | 4 ECTS         | 120         | 50         |
| DAS Nonprofit Management & Law:                                                                                   |                |             |            |
| Diplomprüfung                                                                                                     | 2 ECTS         | 60          |            |
| Diplomarbeit                                                                                                      | 4 ECTS         | 120         |            |
| Mastermodul                                                                                                       | 4 ECTS         | <b>120</b>  | 50         |
| Masterarbeit                                                                                                      | 12 ECTS        | <b>360</b>  |            |
|                                                                                                                   |                |             |            |
| <b>Total:</b>                                                                                                     | <b>60 ECTS</b> | <b>1800</b> |            |

\*Workload

**Abkürzungen:**

|                |                                                                                                                                     |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ECTS           | Anzahl ECTS-Kreditpunkte (ECTS = European Credit Transfer and Accumulation System). 1 ECTS entspricht einem Workload von 30 Stunden |
| Kontaktstunden | Anzahl Präsenzstunden / -Tage (exkl. Individuelle Vor- und Nachbereitung)                                                           |



## 12. Anhang: Merkblätter zu den Leistungsüberprüfungsformaten

---

- Leitfaden Abschlussarbeiten
- Leitfaden Arbeitsportfolio
- Merkblatt Prüfungsanmeldung
- Wegleitung zur DAS-Prüfung